

SEPA

QUELS ENJEUX ET QUELS IMPACTS ?

Comment prendre en main votre projet ?

Luc MIGEOT

• *Président du Groupe de Travail SEPA du*



• *Président de la "Taskforce SEPA" de*



• *Membre du "Stakeholder forum" de*



• *Associé fondateur de*



Le SEPA, qu'est-ce que c'est ?

- ① **UNE** vision...
- ① **TROIS** "briques"
 - Disponibles entre 01/2008 et 01/2010
- ① Un ensemble d'impacts sur les processus de paiement des entreprises...
 - ...Qu'il faut identifier
 - ...Maîtriser
 - ...Transformer en opportunités.

Une vision

"L'introduction de l'euro comme monnaie unique de la zone euro ne sera **parachevée** que **lorsque le SEPA sera une réalité,**

*c'est-à-dire lorsque les consommateurs, les entreprises et les gouvernements pourront effectuer des **paiements scripturaux** dans l'ensemble de la **zone euro** à partir d'un **même compte**, dans un pays quelconque de la zone euro, en utilisant une **gamme unique d'instruments** de paiement avec autant de **facilité, d'efficacité** et de **sécurité** qu'ils le font aujourd'hui lors de paiements domestiques."*

*Source : Banque Centrale Européenne + Commission Européenne
Déclaration conjointe, 04 Mai 2006*

Trois "briques" principales...

SCT ❶

Virement SEPA

BIC-IBAN
XML/ISO
28 Janvier 2008

SDD ❸

Prélèvement SEPA

BIC-IBAN
140 caractères
XML
dateur
de contestation
Début 2010

DSP ❷

Directive
sur les Services
de Paiement

Novembre 2009

Un ensemble d'impacts...

Sur les virements :

- ⌚ Coordonnées bancaires : à migrer au standard **BIC+IBAN**
- ⌚ Formats bancaires : à migrer à **XML**
- ⌚ Référence d'opération: **140 caractères** véhiculés de bout en bout

Sur les prélèvements

- ⌚ Pour les émetteurs actuels :
 - Nécessité de refondre leurs outils et processus de Prélèvement...
- ⌚ Pour tous les créditeurs :
 - Accès "simplifié" à ce mode de paiement
 - Possibilité de "prélever" ses clients dans toute l'Europe...
- ⌚ Pour les débiteurs :
 - Disparition du contrôle par ma banque de ma signature...
 - ... Remplacé par... un délai de contestation

=> Pour tous : conséquences +++ sur process et organisation

Le SEPA c'est également... à moyen terme

Une série de services à valeur ajoutée...

Construits à partir des "briques" de base

Permettant de mettre en œuvre la dématérialisation des processus.

Groupe de travail **SEPA** du MEDEF

Constat :

- Impact **SEPA** pour les entreprises : +/- \Leftrightarrow à l'€
- Conscience du sujet dans les sphères dirigeantes : ≈ 0 ($\Rightarrow \neq$ de l'€)
- Enjeux pour les entreprises = +++

Décision :

- Création d'un GT dédié au SEPA au sein du MEDEF (lancement **Mars 2007**)

Composition :

- Les fonctions les + concernées (Trésor, SI, Credit managt., achats,...)
- Les secteurs les + concernés (Banques, commerce, Soc. Financières,...)
- Présidé par un expert "métier" (= "processus" + "paiements + "dématérialisation ")

Ambitions :

- Sensibiliser & mobiliser les entreprises
- Créer les conditions pour "**faire du SEPA une opportunité**"

- ... Permettre aux entreprises de **faire entendre leur voix** sur les **sujets qui les concernent**

Synthèse : Résultats des travaux du GT MEDEF



Les messages clefs :

Un chantier incontournable...

- ... Qui va toucher +/- toutes les fonctions de l'entreprise...
- ... A l'image de l'Euro.

Un chantier lourd qui va s'étaler sur longue période dans les grandes entreprises

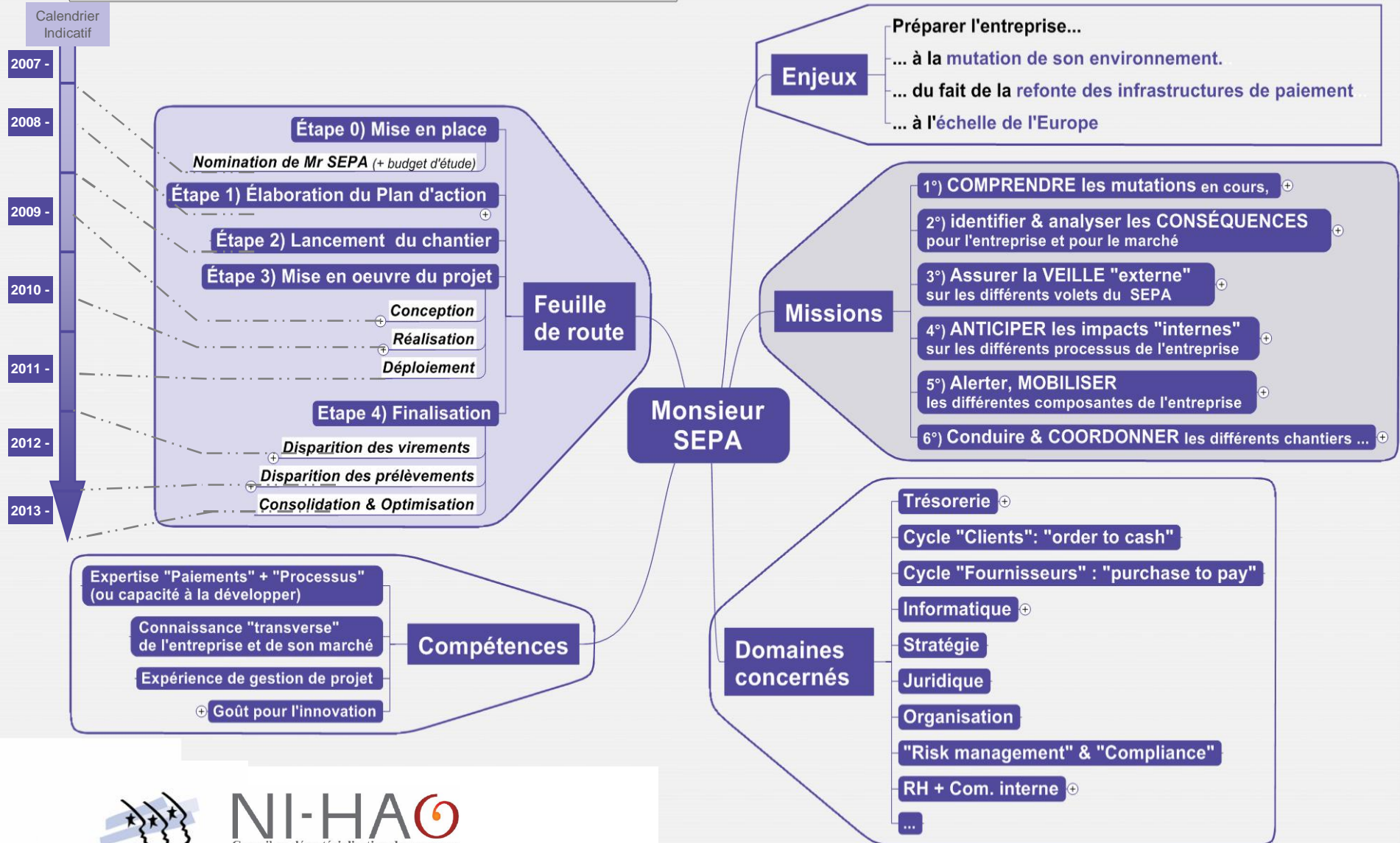
- ... Pour lequel il faut **se mobiliser** au plus vite

Un chantier transverse

- ... Qui va nécessiter une grande **coordination**
- ... Cad la nomination *asap* d'un **"Monsieur SEPA"** dans chaque entreprise

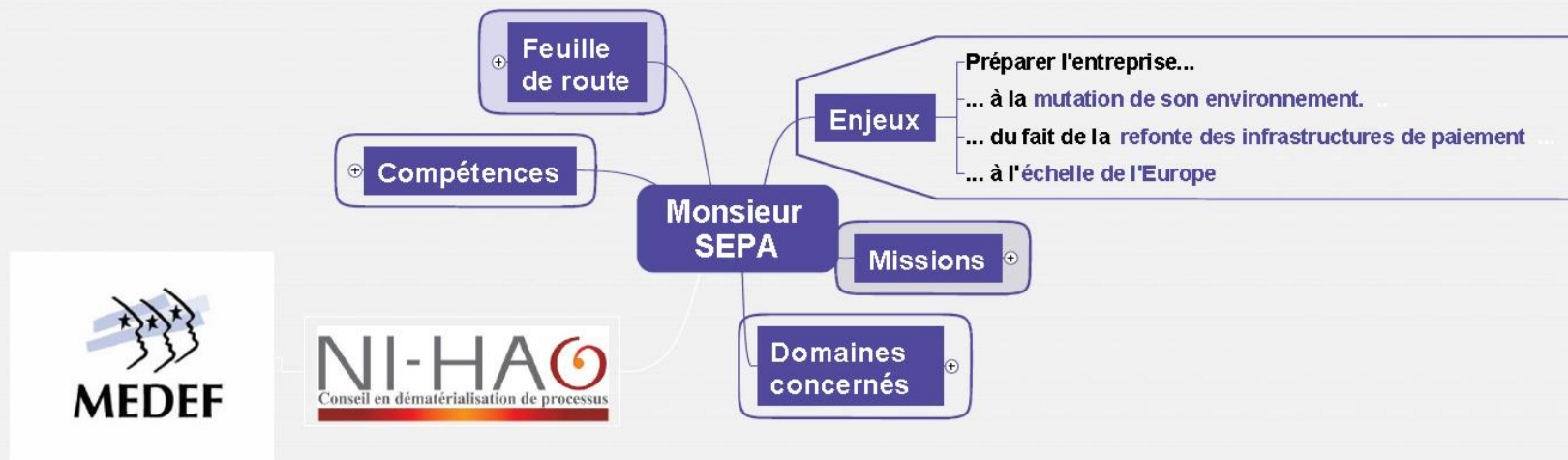
"Monsieur SEPA", l'homme clef...

FICHE DE MISSION DE "Monsieur SEPA"

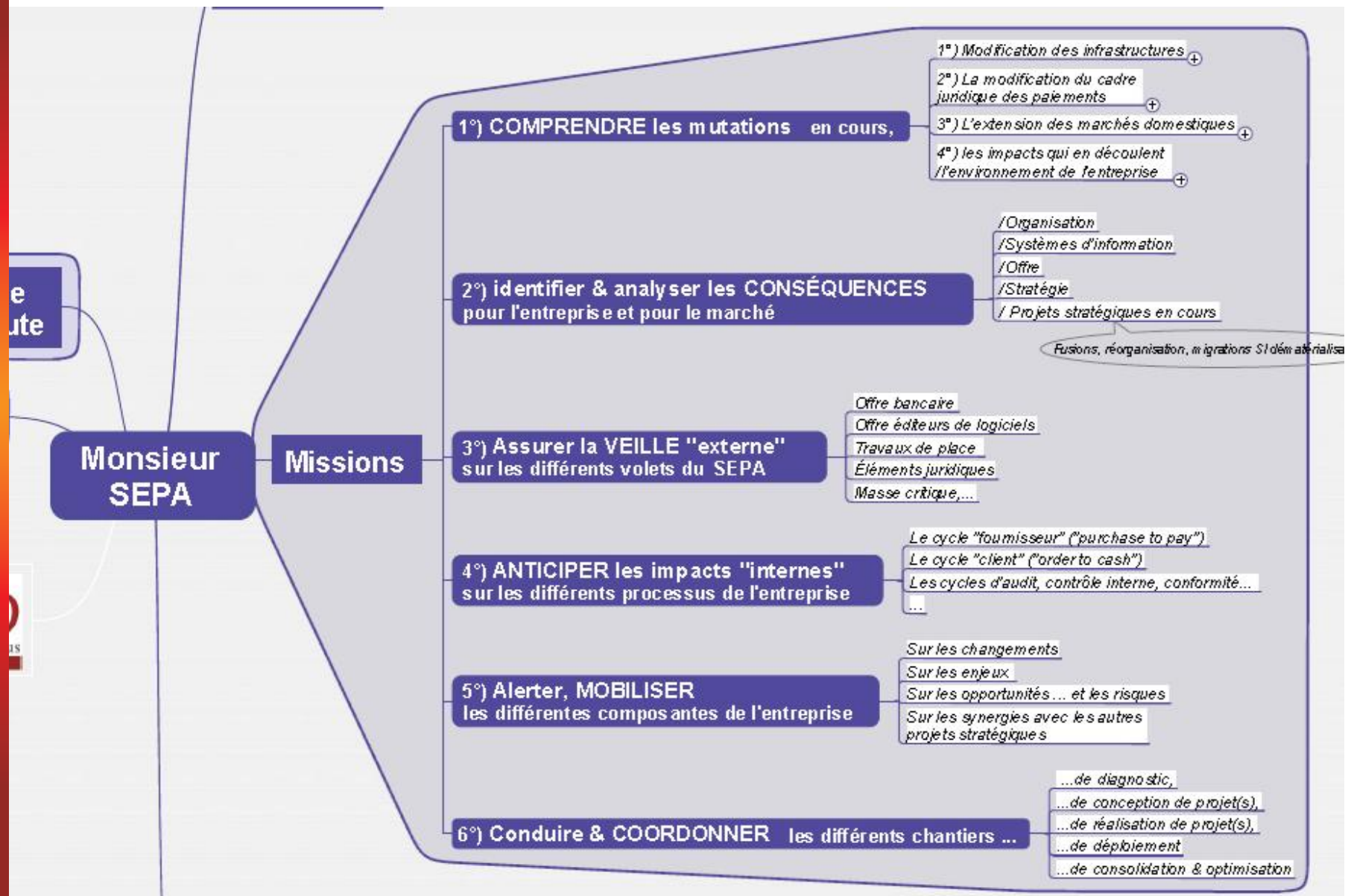


Monsieur SEPA : une mission à fort enjeux

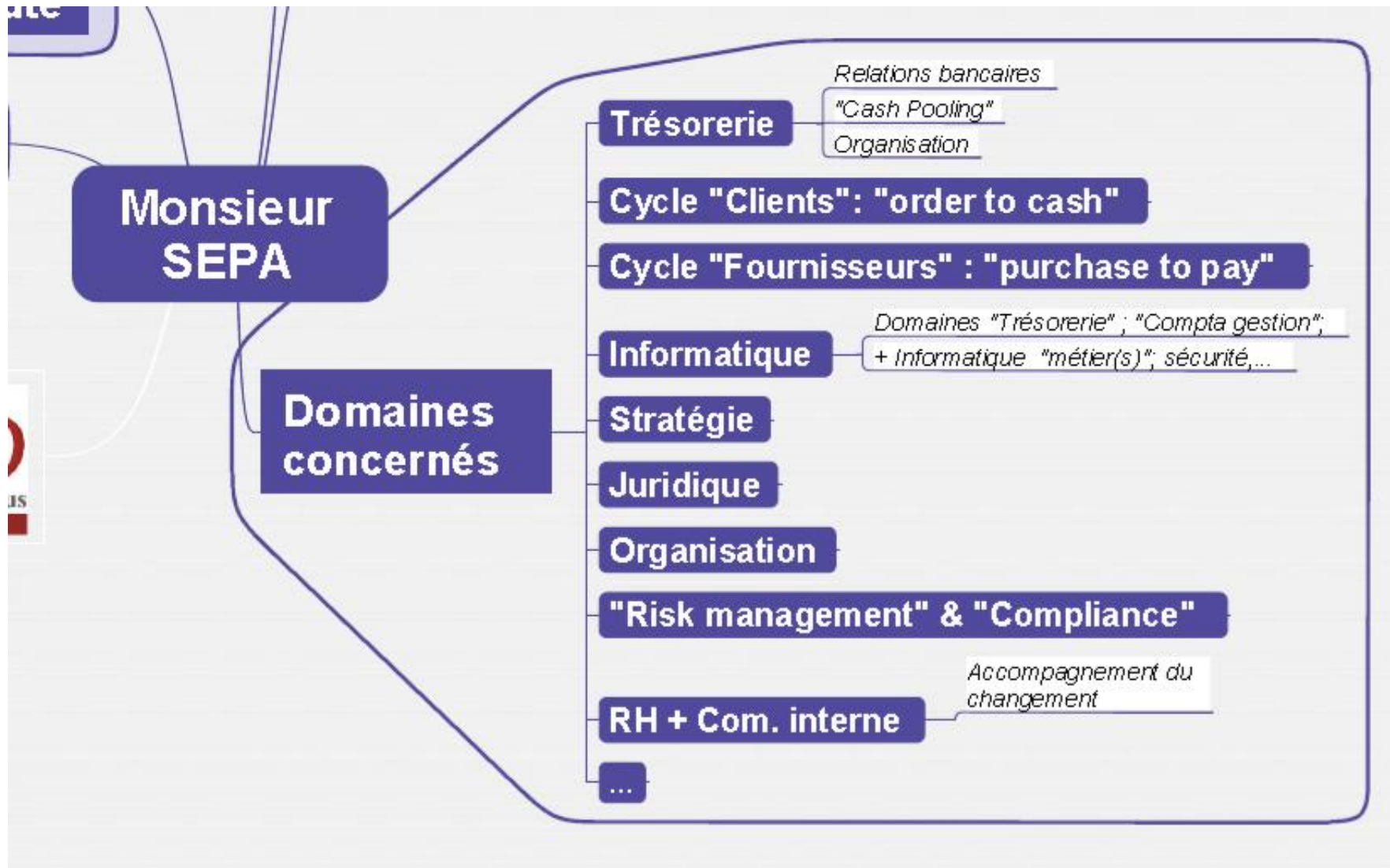
FICHE DE MISSION DE "Monsieur SEPA"



Monsieur SEPA : un rôle clef



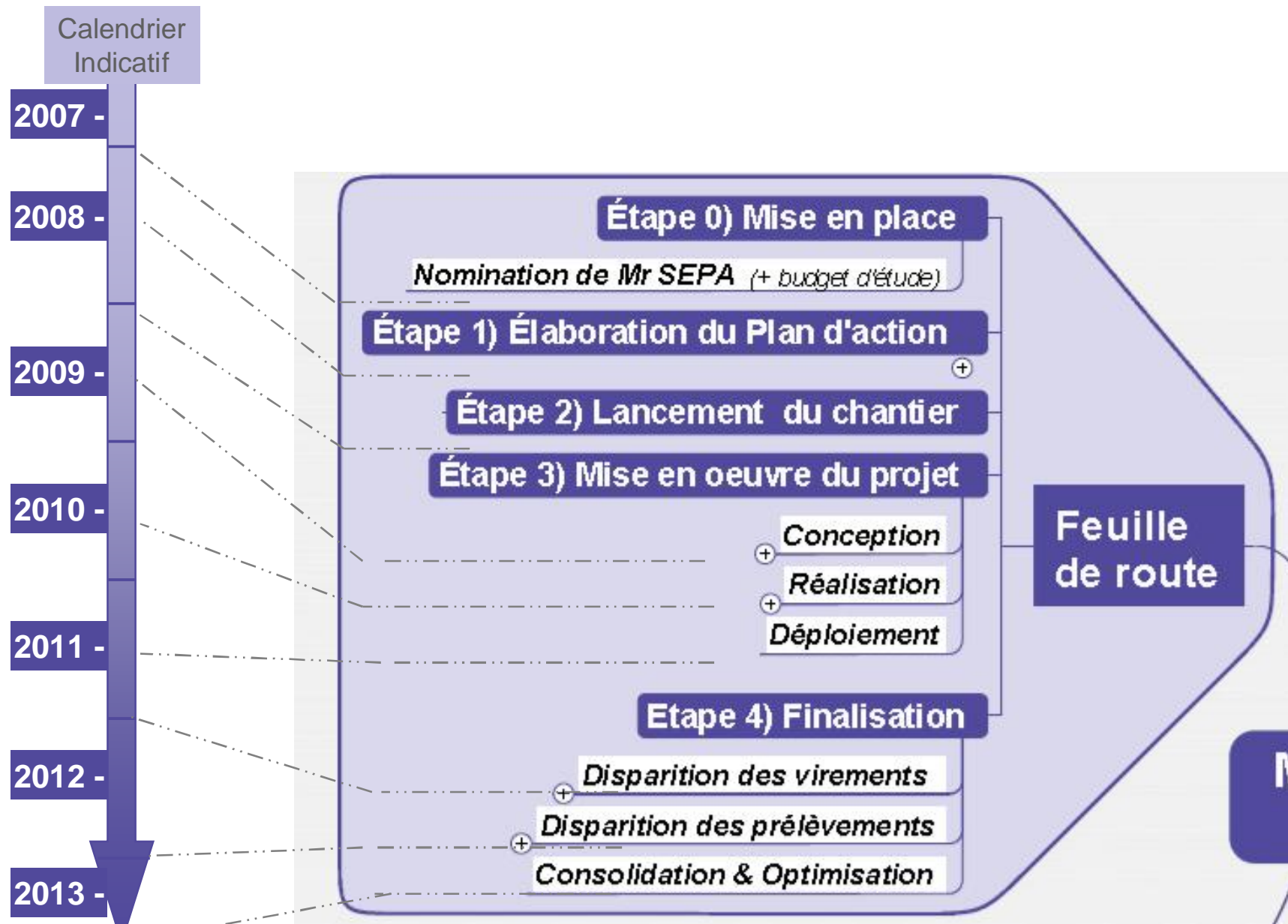
Monsieur SEPA : un rôle transverse



Monsieur SEPA : un rôle complexe



Nommer Monsieur SEPA : une priorité



Monsieur SEPA : Par où commencer ?...

Quelle migration SEPA pour quelle stratégie d'entreprise ?

- ④ Option **mise en conformité** :
Mise à niveau de la connectique bancaire.
- ④ Option réorganisation des **processus "internes"** :
A l'occasion du SEPA... Reconfiguration et optimisation de processus
- ④ Option approche collaborative (**entreprise étendue**)
 - Reconfiguration de bout en bout des process Fournisseurs<->Clients "E2E STP"*

* "End to End Straight Through Processing" = "traitement automatisé de bout en bout"

Ni-Hao en bref



NI-HAO

CONSEIL EN DÉMATÉRIALISATION
DE PROCESSUS

Luc Migeot

11, rue Vauthier
92100 Boulogne-Billancourt
Tél./Fax : 01 46 05 34 40

luc.migeot@ni-hao.fr

www.ni-hao.fr



Activité :

Conseil en dématérialisation de processus

- Reconfiguration des processus administratifs des entreprises,
- Face aux évolutions de l'environnement juridique, technique & opérationnel (signature électronique, SEPA, démat. fiscale,...)



Compétences clés :

➤ SEPA

- Impact de la reconfiguration des instruments de paiement sur les différents processus "métier" des entreprises

➤ Processus de paiement en entreprise :

- *Responsabilité "fonctionnelle"* du re-engineering" des processus de paiement d'une compagnie d' Assurance
- + *Responsabilité opérationnelle* des flux de paiement (8ans)
(50.000 op./jour ; 1Md€/mois ; 30 collaborateurs)

➤ Signature électronique

- Déploiement d'une architecture de confiance (PKI*)
Sécurisation par carte à puce, Dispositif intra-entreprise déployé sur 5000 collaborateurs.

➤ Optimisation de processus

- 8 années consacrées exclusivement à la dématérialisation et à l'optimisation des processus de paiement :
Optimisation permanente des processus, sécurité, productivité, compliance, lutte contre la fraude et le blanchiment...

* Public Key Infrastructure